

Palabras clave: organización, identidad, desarrollo comunal.

Título del investigación: Identidad, organización local y desarrollo comunitario en la región del Pacífico Central.

Eje temático: Economía y desarrollo social

Autor: Lic. Javier Madrigal Córdoba

Identidad y desarrollo local: una aproximación antropológica a la organización comunal¹

Lic. Javier Madrigal Córdoba

1. Introducción

La organización comunal ha jugado un papel fundamental en la mejora de la calidad de vida de los pobladores de la distintas regiones del país. Cientos de organizaciones luchan día a día en sus comunidades articulando con actores políticos e institucionales para concretar proyectos en diferentes áreas como vivienda, ambiente, turismo, entre otros. Estas acciones muchas veces han sido invisibilizadas por el estado, sin embargo, en la historia de Costa Rica la organización comunal ha estado presente en decenas de luchas sociales. En el caso de la Región del Pacífico, encontramos diversos ejemplos, como las luchas por la vivienda en la gran Chácara², el movimiento contra la minería en Montes de Oro³ y actualmente en conflictos alrededor del agua, vivienda y construcción de carreteras, por citar algunos temas.

Desde la Sede del Pacífico de la Universidad de Costa Rica se desarrolla la propuesta de investigación “Organización comunal, identidad y desarrollo local”, la cual pretende analizar de manera cualitativa el accionar de 8 organizaciones comunales dentro de la región, con el objetivo de comprender sus diversas formas de planificación, toma de decisiones y el papel que desarrollan en cada eje de acción, así como su área de influencia. Se busca un acercamiento desde la academia que genere un diálogo con los actores sociales con que cotidianamente se relaciona, vinculando dos actividades sustanciales como lo es la investigación y la acción social, por lo que partimos de la misma experiencia de la Universidad como actor institucional que impacta en la región del Pacífico.

1 Licenciado en Antropología Social, docente e investigador de la Sede del Pacífico de la Universidad de Costa Rica. Correo electrónico: javier.madrigal@ucr.ac.cr

2 Consultese: Arguello, Manuel (1981). Los más pobres en la lucha. Editorial de la Universidad Nacional.

3 Consultese: Bartells Villanueva, Jorge. Chavarria Castro Baruc, Marín Hernández, Juan José y Viales Hurtado, -;Ronny. (2014). La minería en Bellavista-Miramar, Costa Rica: Donde quedó la riqueza?. Historia, conflicto y percepciones de una explotación 1821-2012. Primera edición- San José, Costa Rica, 2014.

Comprender el rol de la organización comunal, sus intereses, conflictos, proyectos, formas de trabajo y la lógica de la gestión local, se vuelve fundamental para la búsqueda de caminos que generen un desarrollo inclusivo en la zona para las diferentes poblaciones. Esta ponencia presenta un avance de la investigación, la cual pretende mediante un abordaje cualitativo un acercamiento a la realidad de diversas organizaciones comunales en distintos lugares de la región, con el objetivo de visibilizar el papel en los diversos procesos de desarrollo comunitario.

2. Entre la acción social y la investigación una mirada a la gestión local

La organización comunal ha sido un actor invisibilizado al abordar el tema de desarrollo económico y social, pese a ser parte sustancial de los procesos políticos y sociales de este país y en el cual ha recaído posiblemente desde inicios del siglo XX tareas fundamentales en este campo. Basta una breve mirada a la historia profunda de Costa Rica, a sus regiones y comunidades que la conforman, para comprender el papel reivindicativo de la organización comunal en cuanto acceso a condiciones básicas para la vida, como la vivienda, el agua y el trabajo, junto a una serie de temas que han variado según el contexto temporal y espacial.

La iniciativa de investigación nace de la interacción entre la Universidad y las organizaciones comunales a través de distintos proyectos de acción social, espacios que han generado reflexiones a partir de las experiencias de gestión, sin embargo, en términos generales no se cuenta con los espacios adecuados para sistematizar y problematizar el acompañamiento a los proyectos. Es el trabajo de campo junto a líderes comunales que nace la inquietud de generar conocimiento académico, que nos permita comprender el entorno en que participa la Universidad a partir de la experiencia de los grupos organizados.

Los estudios cualitativos sobre organización comunal son escasos, sin embargo, destacan una serie de trabajos desde la ciencia social, como las investigaciones de Cayetano Mora sobre las Juntas Progresistas, autor que reivindica las Juntas como organizaciones ligadas a los intereses de las clases populares y con un carácter autónomo, en contraposición a lo que serían las Asociaciones de Desarrollo (Mora, 1999).

Patricia Alvarenga (2005) en el libro “De Vecinos a ciudadanos” retoma el papel de estos actores políticos en el marco de movilizaciones y protestas sociales enmarcadas en la lucha contra las alzas en

los servicios básicos de agua y electricidad, analizando las protestas en los años ochenta, así como la denominada lucha contra el Combo del ICE. Alvarenga y Mora analizan el papel de estas organizaciones, sus objetivos y forma de organización, así como los campos de acción, describiendo la importancia de estos grupos en la historia del país y en la búsqueda por la mejora de la calidad de vida de las clases populares.

2.1 El abordaje metodológico

El contexto económico, político y sociocultural es cambiante y esto implica la transformación en la forma de organización de distintos grupos sociales, en su interés por tener injerencia en diversos temas que consideran prioritarios, por lo que el ejercicio de la participación comunal responde a una especificidad temporal y espacial, de allí la importancia de analizar la situación actual de este tipo de agrupaciones para la región del Pacífico Central, lo que lleva al presente análisis a profundizar en las acciones de organizaciones en los cantones de Montes de Oro, Esparza, el cantón central de Puntarenas⁴.

El abordaje planteado es cualitativo, por lo que partimos de la experiencia vivida como forma de aprendizaje sobre la realidad. En este sentido priorizamos en técnicas propias de la ciencia social, como la observación participante, entrevista a profundidad y entrevista colectiva, con la finalidad de entender mejor los procesos organizativos a través de la participación junto a los grupos.

Dentro de la estrategia de la investigación se pretende realizar alrededor de 16 entrevistas y la participación de 12 actividades, que van desde talleres, capacitaciones y actividades organizadas por los grupos. Sumado a la recolección de datos cuantitativos de cada organización que se realizará por medio de una entrevista semiestructurada para construir un perfil y caracterización de cada organización. Dentro de este proceso se pretende contrastar alguna información cualitativa con entrevistas semiestructuradas para tener una línea base de todas las organizaciones, en temas como acceso a financiamiento, capacitación y apoyo a actividades.

Las personas entrevistadas hasta el momento son presidentes y participantes de las juntas directiva, así como coordinadores o coordinadoras de redes o grupos que no cuentan aún con figura jurídica.

4 Para el caso del cantón Central de Puntarenas, se están tomando en cuenta las comunidades de Cóbano, Guacimal e Isla Chira.

Además desde hace 6 meses se está siendo participe de reuniones, talleres, actividades comunales, donde se recolecta información mediante la observación participante y entrevistas informales.

Se plantea un análisis antropológico que nos permita comprender el entramado social y cultural en que se enmarca las gestiones de cada grupo, para sistematizar los factores que inciden en la toma de decisiones de las personas que forman parte de organizaciones de índole comunal, así como las formas organizativas y prácticas cotidianas, mediante la sistematización de información recolectada con trabajo de campo con los actores vinculados a estos procesos de gestión local.

Para cumplir estos objetivos se plantea un plan de trabajo en tres etapas:

Etapas 1: Análisis documental y mapeo de actores:

- Revisión y sistematización de documentos de las organizaciones: planes de trabajo, documentos de planificación, proyectos, actas, entre otros.
- Mapeo de actores: esto implica ubicación y contacto inicial con las organizaciones.

Etapas 2: Trabajo de campo/recolección de información cualitativa

- Observación participante y no participante.
- Entrevistas a profundidad.
- Grupos de discusión.
- Entrevistas semi estructuradas.

Etapas 3: Análisis de la información

A partir de esta etapa 3 se realizará un análisis detallado del funcionamiento de cada organización, profundizando en aspectos como los vínculos con instancias estatales, relación con otras organizaciones locales, formas de planificación, el impacto de los proyectos en cada área de influencia, las formas de obtener financiamiento, asesorías y capacitación, así como las estrategias de participación de las comunidades en estas organizaciones, enmarcado en contextos socioculturales que podrían generar

diferencias en las formas de accionar, en relación a procesos políticos, tomas de decisión y las motivaciones en cuanto a participación y vínculo en términos de identidad.

Se pretende a mediano plazo elaborar como producto de la investigación un plan de acción para la Sede del Pacífico de la Universidad de Costa Rica, extendido a otras instituciones estatales, con recomendaciones para los proyectos de acción social e investigación que se desarrollen a futuro, que respondan a las necesidades concretas de estas poblaciones, respetando sus lógicas de trabajo y organización, generando así un dialogo necesario para las mejoras de la calidad de vida de la población de la región en la búsqueda de modelos de desarrollo inclusivos y con mayor equidad, el cual se presenta como uno de los principales retos de la región.

3. Identificación y caracterización de las organizaciones comunales

Es necesario considerar que la estrategia metodológica no es un proceso lineal, la complejidad social implica una constante contextualización y ajustes metodológicos que se van desarrollando con el avance de la investigación y la aplicación de las técnicas, en este sentido, es vital una problematización de los postulados iniciales en cuanto al objeto de estudio, este debe ser un ejercicio trasversal de proceso investigativo.

Actualmente se han mapeado más de 15 organizaciones, sin embargo, por el carácter de la propuesta, al día de hoy se ha recolectado la información de 7 organizaciones, se pretende para los siguientes meses realizar una análisis a profundidad de la información construyendo distintas categorías que surjan de la información generada por el trabajo de campo. Para este mapeo se ha recurrido a experiencias previas del investigador como responsable del proyecto “Gestión Cultural en las comunidades del Pacífico” y colaborador del proyecto de Artes y Oficios, ambos inscritos en acción social de la Sede del Pacífico de la Universidad , que han brindado una serie de contactos que se han convertido en informante claves.

Con la información recolectada podemos describir un panorama amplio en cuanto a las formas de organización en la región, en la cual destacan distintas formas de agruparse y de funcionamiento, la mayoría de estas han optado por tramitar una cédula jurídica -que conllevan un costo económico en el proceso de conformación-, principalmente ante la necesidad de la captación de recursos económicos y logísticos. Los ejes de trabajo también varían según la comunidad y las necesidades inmediatas que en

ellas se presentan, por lo que las temáticas son diversas, sin embargo destacan la necesidad de generar empleo, mejoras en la calidad de vida, patrimonio cultural y medio ambiente.

Existe en la mayoría de los grupos un vínculo directo con instancias estatales, donde destacan las Universidades Públicas, el INA, INAMU y los gobiernos locales, relación que depende directamente de los ejes de acción de cada organización comunal. Se observa una relación directa o indirecta en la creación de organizaciones que surgen de proyectos de dichas instituciones, además la sostenibilidad en el tiempo de algunos grupos pareciera depender del apoyo de las instituciones públicas en la elaboración de sus proyectos y las actividades que realizan, en términos de capacitación y captación de recursos humanos, logísticos y financiero. Este hecho no implica una dependencia, pero si una sinergia que pareciera darse en toda la región de estudio, elemento que evidencia el papel del estado en sus diferentes expresiones, esta relación puede en ocasiones conflictiva en cuanto a las exigencias de la población hacia el estado, proceso en que las organizaciones se convierten en grupos de presión.

La caracterización de los grupos es heterogénea, se observan participantes de distintos grupos etarios, y sobre todo los temas que desarrollan son diversos y responden a distintas cotidianidades que se enmarcan en contextos específicos como áreas costeras, zonas rurales o sectores urbanos. Los objetivos y funcionamiento de cada grupo responde en general a necesidades inmediatas que van desde la subsistencia, la creación de empleo o de generar ingresos complementarios, pero también a otro tipo intereses como el rescate de tradiciones, patrimonio cultural o la protección del ambiente. Estas características se ven influenciadas en algunos casos por la experiencia previa de algunos líderes comunales, así como la formación profesional o académica de algunos de sus miembros, que marcan de alguna forma el desarrollo de cada organización.

A continuación se presenta un cuadro síntesis con ejemplos de algunas organizaciones, que nos muestran un perfil de cada una de estas:

Asociación Pro Cuenca del Río Jabonal	<p>Objetivos: Proteger la cuenca del río el cual es una afluente del Río Barranca.</p> <p>Tipo de organización: Asociación ambiental, inscrita como organización de la sociedad civil.</p> <p>Personas participantes: 5 miembros de la junta</p>
--	--

	<p>directiva.</p> <p>Comunidad a la que pertenece: Esta conformada por vecinos de las comunidades de Cerrillos, Sabana Bonita y San Jerónimo pertenecientes al cantón de Esparza.</p> <p>Vínculos con instancias estatales: Tienen un fuerte vínculo con las sedes del Pacífico y Occidente de la Universidad de Costa Rica.</p> <p>Actividades que desarrollan: Educación ambiental, instalación de biodigestores y biojardineras.</p>
Mujeres de oro	<p>Objetivos: Fomentar emprendimientos en mujeres del cantón de Montes de Oro</p> <p>Tipo de organización: Red, sin cédula jurídica, sin embargo cuenta con una junta directiva y asamblea.</p> <p>Personas participantes: Alrededor de 120 mujeres.</p> <p>Comunidades a las que pertenece: Montes de Oro</p> <p>Vínculos con instancias estatales: Municipalidad de Montes de Oro (a través de la Oficina de la Mujer), la Sede del Pacífico de la Universidad de Costa Rica, INA,</p> <p>Actividades que desarrollan: Capacitación y asesoría para emprendimientos de mujeres, así como producción de ferias para la venta de sus productos.</p>
Posada la Amistad	<p>Objetivos: Generar alternativas económicas a mujeres de la Isla Chira.</p> <p>Tipo de organización: Ley 218</p> <p>Personas participantes: Si bien el grupo inicia con más de 6 personas, actualmente son parte del proyecto tres mujeres, quienes tienen la colaboración de sus esposos.</p> <p>Comunidades a las que pertenece: Isla Chira</p>

	<p>Vínculos con instancias estatales: Con la Universidad Nacional, la Universidad de Costa Rica y organizaciones no gubernamentales como ACTUAR.</p> <p>Actividades que desarrollan: hospedaje de turistas.</p>
Asociación de mujeres artesanas	<p>Objetivos: Generar recursos mediante la actividad artesanal a mujeres de la isla Chira.</p> <p>Tipo de organización: Asociación específica adjunta a la Asociación de desarrollo</p> <p>Personas participantes: El grupo inició con 35 mujeres, en la actualidad la conforman 10.</p> <p>Comunidades a las que pertenece: Isla Chira</p> <p>Vínculos con instancias estatales: Universidad Nacional, ACTUAR, el INA, Fundecooperación, INAMU.</p> <p>Actividades que desarrollan: Producción de artesanías para turismo.</p>
Asociación para el Rescate y el Desarrollo de la Cultura del cantón de Esparza	<p>Objetivos: Recuperar el patrimonio cultural del cantón enfocados a la cultura popular.</p> <p>Tipo de organización: Asociación civil</p> <p>Personas participantes: La junta directiva es conformada por 5 personas mayores de 50 años.</p> <p>Comunidades a las que pertenece: Esparza</p> <p>Vínculos con instancias estatales: Universidad de Costa Rica</p> <p>Actividades que desarrollan: Mantenimiento de la Casa de la Cultura, espacio que es patrimonio arquitectónico de Esparza, actividades culturales, talleres, entre otras.</p>
Asociación de Desarrollo de Cóbano	<p>Objetivos: Desarrollan proyectos que mejoren la calidad de vida de la comunidad.</p> <p>Tipo de organización: Asociación de Desarrollo Comunal, inscrita legalmente en DINADECO.</p> <p>Personas participantes: no se cuenta con el dato.</p>

	<p>Comunidades a las que pertenece: Cóbano</p> <p>Vínculos con instancias estatales: DINADECO, Universidades públicas.</p> <p>Actividades que desarrollan: Construcción de infraestructura, actividades comunales para recolección de dinero.</p>
Cooperativa de productores de San Jerónimo	<p>Objetivos: Generar recursos a los productores locales</p> <p>Tipo de organización: Cooperativa</p> <p>Personas participantes: 31 personas</p> <p>Comunidades a las que pertenece: Distrito de San Jerónimo, Esparza.</p> <p>Vínculos con instancias estatales: INFOCOOP, Ministerio de Salud, Municipalidad, Asociaciones de Desarrollo, Ministerio de Agricultura y Ganadería.</p> <p>Actividades que desarrollan: Participación en ferias, producción de aguacate y otros productos y hortalizas.</p>

4. Reflexiones iniciales

La organización comunal en la Región del Pacífico Central se presenta en una diversidad de formas organizativas, Asociaciones de Desarrollo, Organizaciones de la Sociedad Civil, Cooperativas, Redes, Asociaciones Específicas, grupos de mujeres y grupos ambientales, quienes buscan a partir de sus gestiones alcanzar mejoras en la calidad de vida, tanto a nivel local como regional. Estas tienen formas de organización y participación diversas, en relación al tipo de incidencia que se plasman en sus objetivos y las estrategias de trabajo que marcan el desarrollo de cada organización. En este sentido, se presenta un panorama complejo influenciado por la experiencia local, social y política de sus diferentes miembros.

Estas organizaciones están conformados por hombres y mujeres de distintas condiciones socio-económicas, pero que tiene en común la búsqueda de mejores condiciones de vida, cada una con una forma de concebir y conceptualizar estas mejoras y el desarrollo de cada comunidad, basado en distintas expresiones culturales propias de cada contexto. Cada organización enfrenta retos ante sus diversas problemáticas que intentan transformar a partir de sus propias experiencias y realidades de gestión.

Cada organización representa una experiencia particular, una forma de construir comunidad, de planificar, de elaborar y gestionar sus proyectos, en algunas ocasiones desde la intuición, las vivencias de sus miembros y de sus expectativas. Con una serie de capacidades diferenciadas en cada cantón y comunidad que se plasma en la cotidianidad, en el trabajo en equipo, en el aporte individual de cada miembro. En síntesis, convergen subjetividades para conformar una visión de comunidad, de sus necesidades y posibilidades de acción, elementos que se evidencian en los proyectos que ejecutan y las actividades que realizan para cumplir sus objetivos.

Llama la atención la relación de las organizaciones con las instituciones públicas, ya que hasta el momento todas las organizaciones describen un vínculo en términos de gestión de capacitación, asesoría y acceso a recursos económicos. Esta relación no deja de ser conflictiva en menor o mayor medida, aspecto que se puede diferenciar en cada uno de los grupos, lo que para algunos es una fortaleza podría representar para otros una debilidad de la organización.

Esta complejidad implica un análisis profundo de los procesos de trabajo de cada organización, de sus formas de lidiar con la política partidaria, de vincularse con instituciones públicas y los gobiernos locales, así como con otros grupos en sus comunidades, cantones y regiones. Es necesaria una reflexión de la misma Universidad, en cuanto al impacto que tiene las acciones que realiza, por ejemplo la Sede del Pacífico con sus más de 30 proyectos inscritos de investigación y acción social, que de una u otra manera representan una relación con las comunidades y las organizaciones existentes. ¿Cuál es el impacto?, ¿qué generan estas relaciones?, ¿existen relaciones clientelares?, son sólo algunas preguntas que surgen en el marco de estos primeros meses de trabajo de campo.

A nivel general saltan otras preguntas, cómo lidian las organizaciones con el clientelismo político⁵, tan arraigado en la política tradicional partidaria en el país, cuales son las motivaciones de las personas participantes en las organizaciones comunales al representar en la mayoría de los casos un trabajo voluntario no remunerado. Cómo planifican sus procesos de trabajo, como se conceptualiza el desarrollo comunitario?, cual es el impacto en las comunidades sobre las problemáticas que enfrentan?, como se adecuan a las exigencias del estado en cuanto a funcionamiento y formalización de las estructuras organizativas?, se adecuan estas a las condiciones actuales de la región?, son los mecanismos de participación adecuados a los diversos contextos culturales?

Construir un marco teórico que tome en cuenta las particularidades y las nuevas formas de organización es una tarea esencial para comprender las nuevas relaciones con el estado, la lógica que cultural que se plasma en cada organización, los procesos identitarios que se gestan en el trabajo en comunidad y en la participación de sus miembros la cual en la mayoría de los casos es voluntaria y responde a motivaciones construidas en la cotidianidad, en la experiencia individual y colectiva. Además, problematizar el papel de las instituciones en el marco del clientelismo, de la planificación institucional en cuanto a la relación con la organizaciones comunales, en la asignación de presupuestos y la gestión de proyectos a nivel regional, se convierten en elementos esenciales en la búsqueda de una sociedad más inclusiva, equitativa y con mejor calidad de vida.

5. Bibliografía

Alvarenga, Patricia (2004). **De vecinos a ciudadanos. movimientos comunales y luchas cívicas en la historia contemporánea de Costa Rica.** Editorial Universidad de Costa Rica.

Arguello, Manuel (1981). **Los más pobres en la lucha.** Editorial de la Universidad Nacional.

Asociación Pro Cuenca del Jabonal (2012). **Ecoturismo rural comunitario en la subcuenca del Río Jabonal como complemento de las actividades productivas de la zona.**

Bartells Villanueva, Jorge. (2014). Chavarría Castro Baruc, Marín Hernández, Juan José y Viales Hurtado, Ronny. (2014). **La minería en Bellavista-Miramar, Costa Rica: Donde quedó la**

5 Durante la realización de las entrevistas algunas personas indicaron que las elecciones municipales realizadas en febrero del 2016 representaron un impasse en sus labores, ya que algunos de sus miembros participaron como parte de un partido político.

riqueza?. Historia, conflicto y percepciones de una explotación 1821-2012. Primera edición- San José, Costa Rica,

Cayetano Mora, Jorge (1985). **Movimiento de Juntas Progrestistas: primera etapa del desarrollo comunal en Costa Rica.** Universidad Nacional, Escuela de Planificación y Promoción Social. Costa Rica.

Cayetano Mora, Jorge (1995). **Los nuevos desafíos del movimiento comunal. Universidad Nacional, Escuela de Planificación y Promoción Social. Costa Rica.** Escuela de planificación social y económica, Universidad Nacional, Costa Rica.

Ramirez, Ricardo (1996). **El imaginario costarricense y el trabajo cultural organizado y voluntario en el sector del área metropolitana 1995-1996.** Tesis para optar al grado de Maestría. Universitat Autònoma de Barcelona, España.